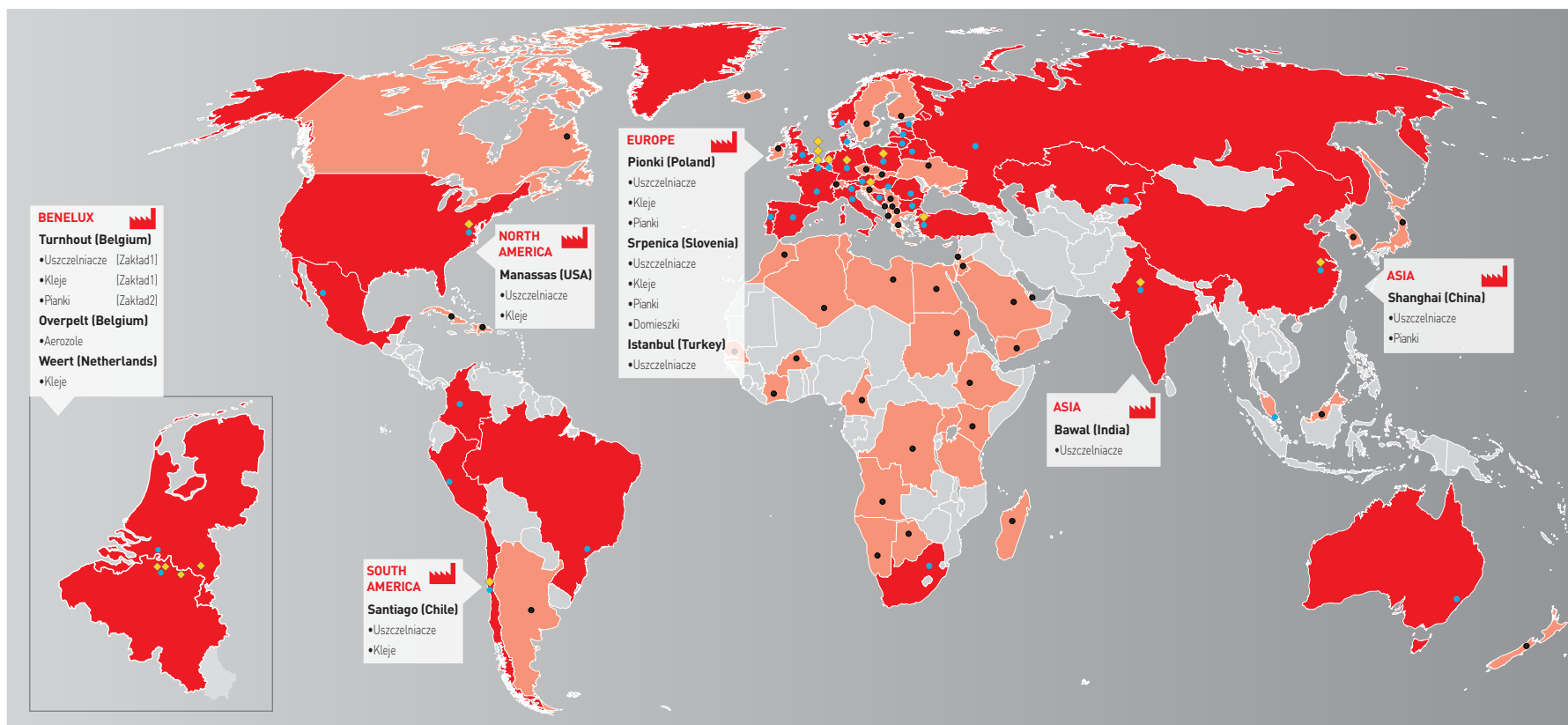




# Soudal w świecie

## Legenda

- ● Biura Soudal
- ◆ Zakłady produkcyjne
- Dystrybutorzy



# Dane kluczowe za rok 2013

Dane faktyczne i liczby

	2013	2012	2011
Przychody*	<b>489.395</b>	436.393	402.451
Wynik operacyjny*	<b>27.518</b>	22.969	20.497
Zysk netto*	<b>16.580</b>	16.948	10.699
Przepływy gotówkowe*	<b>30.701</b>	28.767	19.331
Wartość dodana*	<b>114.751</b>	101.632	91.444
Suma bilansowa*	<b>269.119</b>	214.451	196.440
Inwestycje	<b>35.700</b>	22.000	21.600
Zatrudnienie	<b>1.843</b>	1.559	1.453

Soudal jest wiodącym producentem pian poliuretanowych, uszczelniaczy i klejów dla profesjonalistów i odbiorców indywidualnych. W 2013 roku firma realizuje obroty w wysokości prawie 500 mln euro, w 130 krajach zatrudnia ponad 1800 osób i posiada 12 zakładów produkcyjnych na czterech kontynentach. Soudal jest w 100% belgijską firmą rodzinną. Założyciel firmy Vic Swerts - nadal z powodzeniem kierujący przedsiębiorstwem - w ciągu 48 lat przekształcił je w międzynarodowego potentata i eksperta w branży chemii budowlanej. Dzięki systematycznym inwestycjom w badania i rozwój, otwarciu na innowacyjne rozwiązania i dostosowaniu do potrzeb rynków lokalnych Soudal osiągnął wybitną pozycję rynkową i został uhonorowany tytułem Firma Roku 2011.

Dirk Coorevits  
Dyrektor Zarządzający

**160 MILIONÓW**  
WYPRODUKOWANYCH KARTUSZY  
USZCZELNIACZY I KLEJÓW



**90 MILIONÓW**  
WYPRODUKOWANYCH PUSZEK  
PIANKI PU



**PRACOWNICY UMYSŁOWI**      **PRACOWNICY PRODUKCYJNI**

220

580

**800**  zatrudnionych w Belgii

**1.843** zatrudnionych na świecie

\*Wartości podano w tysiącach euro

Z zadowoleniem i dumą mogę stwierdzić, że rok 2013 był dla Soudal kolejnym rokiem sukcesów. Zanotowaliśmy wzrost przekraczający 12% i uzyskaliśmy obroty w wysokości 489 mln euro, co w świetle trudnych warunków rynkowych jest dużym osiągnięciem. Głównie ze względu na wyjątkowo długą i ciężką zimę pierwszy kwartał 2013 roku zamknęliśmy poniżej oczekiwań. Na szczęście trend ten odwrócił się i w kolejnych miesiącach osiągnęliśmy bardzo dobre wyniki. W 2013 musieliśmy zmierzyć się z niekorzystnymi relacjami kursowymi większości walut zagranicznych, co miało negatywny wpływ na zyskowność. Mimo to Soudal jest w bardzo dobrej kondycji, a wyniki potwierdzają wysoki wzrost we wszystkich grupach produktowych i regionach.

### **Największe przejęcie w historii Soudal**

Niewątpliwie najważniejszym wydarzeniem w minionym roku było przejęcie firmy TKK w Słowenii. Ten „Soudal Bałkanów” podniesie nasze obroty o prawie 50 mln euro, zwiększy stan zatrudnienia o 218 pracowników i wzbogaci nas o nową fabrykę. To największa akwizycja w naszej historii, dzięki której Soudal nie tylko zdobywa silną pozycję w całym regionie bałkańskim, ale również pozyskuje przez najbliższe lata nowe możliwości na wielu rynkach w ramach grupy. Jest mi niezmiernie miło powitać wszystkich nowych pracowników w naszej nieustannie powiększającej się rodzinie Soudal.

Naszym największym atutem są nasi pracownicy. Ich nieustające zaangażowanie i dążenie do innowacyjności są kluczem do osiągania nowych rekordów, wyznaczanych rokrocznie przez Soudal. Od chwili narodzin głównymi wartościami naszej firmy są: przedsiębiorczość, orientacja na klienta, wzajemny szacunek i poświęcenie. To one gwarantują, że nasi klienci - zgodnie ze swoimi oczekiwaniami - otrzymają doskonałe produkty i późniejszy serwis w korzystnej cenie.

Dlatego właśnie z wielką ufnością i odwagą patrzymy w przyszłość. Nasze plany strategiczne na kolejne lata są bardzo ambitne i mają na celu przekształcenie Soudal w światowego potentata, wyznaczającego trendy i standardy w naszej branży. Jestem przekonany, że ciężką pracą i niesłabnącą determinacją możemy to osiągnąć.

Vic Swerts,  
Prezes Zarządu



# Najważniejsze wydarzenia 2013

Ważnym wydarzeniem na początku 2013 roku było sprawne wdrożenie SAP. Po udanej implementacji w głównej siedzibie w Turnhout i oddziałach w Wielkiej Brytanii, Holandii i Austrii, rozpoczęliśmy wprowadzanie tego systemu w firmie Rectavit. System SAP rozszerzać będziemy stopniowo w 2014 roku, tak aby pod koniec 2015 roku objąć nim cały koncern.

## **Najważniejsze inwestycje w infrastrukturę**

Pod koniec czerwca 2013 roku nastąpiło otwarcie Centrum Operacyjnego w Turnhout. W nowym kompleksie znajdują się sale szkoleniowe, szatnie i pomieszczenia socjalne dla pracowników fabryki klejów i uszczelniaczy. Mieści się tutaj również dział kontroli jakości, dział bezpieczeństwa i higieny pracy oraz dział rozwoju produktu i zarządzania produkcją. Ponadto w centrum logistycznym oddane zostało do użytku 10000 m<sup>2</sup> powierzchni magazynowych wraz z drogami dojazdowymi. Zrealizowane zostały również duże i funkcjonalne inwestycje za granicą. Możemy tu wymienić budynek nowej hali produkcyjnej fabryki w Taicang (Chiny) oraz nowoczesne obiekty biurowo-magazynowe naszych filii w Portugalii i Turcji.

Dnia 17 czerwca doszło do jednego z najważniejszych przejęć w historii Soudal. Do holdingu dołączyła firma TKK - największy w południowo - wschodniej Europie producent pian poliuretanowych, uszczelniaczy i dodatków do betonu. Firma ma siedzibę w Srpency w Republice Słowenii, zatrudnia ponad 200 pracowników, a w 2013 roku osiągnęła obrót na poziomie około 50 mln euro. TKK będzie funkcjonowała jako niezależne przedstawicielstwo Soudal, zarządzane przez dotychczasowych managerów. Dzięki tej operacji pozycja Soudal na Bałkanach zostanie znacząco wzmocniona, a portfolio oferowanych produktów poszerzy się o nowe grupy produktów.

W pierwszym kwartale 2014 roku Soudal NV stał się głównym udziałowcem Soudis, dotychczasowego wyłącznego dystrybutora produktów Soudal w Australii. Zgodnie ze strategią wprowadzania własnej marki na wszystkich znaczących rynkach świata utworzony został jako 44 oddział koncernu - Soudal Ptl Ltd.

W ubiegłym roku koncern rozpoczął szczególną akcję promocji marki Soudal. Firma objęła patronatem cykl przełajowych wyścigów rowerowych SOUDAL CLASSIC, sponsoruje również drużynę piłkarską KVC Westerlo - lidera Belgacom League. W 2013 roku podjęte zostały intensywne działania popularyzujące brand na arenie międzynarodowej. Soudal został sponsorem wspierającym zawodowej grupy kolarskiej Lotto Belisol startującej w wyścigu Tour de France. Kontynuacją tych działań było podpisanie kontraktu sponsorskiego z zespołem Lotto Belisol na cały sezon 2014. Logo Soudal widnieje więc na strojach belgijskiego teamu kolarskiego podczas największych wyścigów i zawodów świata.

Rok 2013 był bardzo ważny dla Vica Swertsy również w sferze prywatnej. W dniu 21 czerwca Król Albert II uroczystie nadał mu szlachectwo i uhonorował tytułem barona z mottem: "Per laborem ad salutem."

# Innowacyjne produkty

Podczas targów Hoving Trade Show Soudal zaprezentował szeroką gamę nowych produktów przeznaczonych do sieci marketów DIY i sklepów detalicznych. Na szczególną uwagę zasługuje nowa linia wzmocnionych specjalnym włóknem klejów montażowych marki T-REX. Znacznie powiększony został asortyment kitów do parkietu. Produkty te, oferowane obecnie w przezroczystych opakowaniach, ułatwiają klientowi dopasowanie uszczelnacza do koloru drewna. Szereg produktów (między innymi kotwy chemiczne) dostępnych jest w nowych, poręcznych opakowaniach przeznaczonych do użycia przy drobnych naprawach. Soudal rozwinął też gamę produktów do prac instalatorskich. Każdy z tych nowych artykułów przyczynia się do zwiększenia obrotu w poszczególnych punktach sprzedaży.

## Rozszerzenie gamy ogniowej Soudal

Soudal stale inwestuje w technologie z zakresu bezpieczeństwa pożarowego budynków. W tym roku wprowadzono na rynek nowy system ognioodpornych uszczelnień przegród budowlanych. System zawiera m.in. specjalną ognioodporną włókninę, piankę Soudafoam FR i samopuchnący uszczelniający Fireacryl FR. Zastosowanie tego systemu pozwala na uzyskanie wytrzymałości ogniowej przejść rurowych i kablowych do dwóch godzin (EI 120) - zgodnie z normą EN 1366-3. Możliwości systemu, co zostało potwierdzone oficjalnymi certyfikatami, zostały sprawdzone w testach wytrzymałościowych przeprowadzonych przez akredytowane instytuty badawcze.

## Szczelny budynek

Sprostanie coraz bardziej rygorystycznym normom efektywności energetycznej stawia szczególne wymagania szczelności budynków. Zastosowanie produktów wysokiej jakości do wykonania hermetycznej izolacji powłoki zewnętrznej budynku pozwoli na osiągnięcie założeń NZEB (Nearly Zero Energy Building) obowiązujących już od roku 2021.

Taśmy klejące Soudatape są doskonałym uzupełnieniem systemu Soudal Window System. Zabezpieczają łącza i przestrzenie międzyokienne oraz dokładnie uszczelniają inne elementy konstrukcyjne budynków. W naszej ofercie znajdują się trzy rodzaje taśm klejących: Soudatape Connect, Flex, Facade.

Super elastyczna pianka montażowa Flexifoam jest ważnym produktem dedykowanym do systemu montażu okien Soudal Window System. Jest pierwszą pianą spełniającą obowiązkowe na rynku francuskim specyfikacje Socotec. Skutecznie eliminuje zagrożenie powstawania mostków termicznych w połączeniach okna ze ścianą. Doskonała jakość, wysoka izolacyjność termiczna i niespotykana elastyczność to parametry, dzięki którym pianka Flexifoam cieszy się uznaniem klientów w wielu krajach.

## Soudal Aquaswell

Idealnie wodoszczelne zabezpieczenie podziemnych przejść rurowych! Soudal wprowadził na rynek oszczędny system wodoodpornego uszczelnienia Aquaswell, który jest kompatybilny ze wszystkimi powszechnie stosowanymi materiałami budowlanymi. Aquaswell jest wysokiej jakości, jednokomponentowym uszczelniaczem na bazie poliuretanu, który w kontakcie z wodą zwiększa swoją pierwotną objętość o 450% tworząc nieprzepuszczalną dla wody i gazu barierę w przejściach rurowych i kablowych. Aquaswell jest wodo- i gazoszczelny - do 5 Bar (certyfikat DVGW VP-601). Po utwardzeniu elastyczny, ma zdolność powrotu do swojego pierwotnego kształtu. Aquaswell to jeden z głównych produktów nowej gamy instalatorskiej - innowacyjnej, niezawodnej i łatwej w użyciu - idealnej do natychmiastowego rozwiązywania problemów.

# Sprawozdanie roczne 2013

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe dla Koncernu Soudal

## 1. Komentarz do sprawozdania finansowego

Przedstawione sprawozdanie finansowe zostało skonsolidowane na poziomie Soudal Holding NV. Obejmuje spółki związane ze spółką akcyjną Soudal NV - producenta silikonów, pian poliuretanowych, klejów, produktów specjalistycznych używanych w pracach budowlanych oraz produktów branży motoryzacyjnej.

Odnotowano inwestycje na poziomie 35,7 mln euro.

Skonsolidowane obroty zwiększyły się z 410 649 726 euro do 461 298 973 euro co daje 12,33% wzrostu.

Skonsolidowany kapitał własny wzrósł z 101 049 201 euro do 119 078 573 euro.

### Kluczowe dane grupy zmieniły się następująco:

	2013	2012	2011
Płynność	1.60	1.62	1.53
Wyplacalność	44.2	47.1	42.6
Marża brutto	8.9	7.9	7.6

## 2. Istotne zdarzenia po ogłoszeniu zestawienia bilansowego

Po dniu bilansowym nie wystąpiły żadne istotne zdarzenia, które mogłyby mieć wpływ na wyniki czy pozycję finansową firmy.

## 3. Informacje o okolicznościach, które mogą mieć znaczący wpływ na rozwój koncernu Soudal

Nie są znane okoliczności, które mogą mieć znaczący wpływ na rozwój koncernu Soudal.

## 4. Informacja o działalności w zakresie prac badawczo-rozwojowych

Koncern Soudal i Soudal NV, ustanowione wg. prawa belgijskiego, prowadzą zaawansowane prace badawczo-rozwojowe i tym celu zatrudniają szereg wysoko wykwalifikowanych pracowników naukowych. Priorytetem jest rozwój wysokiej jakości innowacyjnych produktów, spełniających wymagania najwyższych norm i standardów technicznych. Zaawansowane prace trwają także nad usprawnieniem metod produkcji oraz procesów logistycznych.

Średnia liczba pracowników firmy wzrosła z 1559 osób do 1843.

## 5. Informacja dotycząca korzystania z instrumentów finansowych

Grupa wykorzystuje szereg instrumentów finansowych w celu zabezpieczenia kosztów zmian kursowych i stóp procentowych. Stosowanie takich instrumentów nie ma znacznego wpływu na sytuację finansową koncernu.

## 6. Zarządzanie ryzykiem przez firmę

Członkowie Rady Nadzorczej i kadra kierownicza świadomi zagrożeń związanych prowadzeniem firmy podejmują różne inicjatywy w obszarze zarządzania ryzykiem.

Zarząd, 30.04.2013

*Raport biegłego rewidenta z generalnego zebrania akcjonariuszy Soudal Holding dotyczącego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2013. Biegły rewident Vyvey & Co, reprezentowany przez Steven'a Vyvey'a wydał niezależną opinię nt. skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony z dniem 31 grudnia 2013 dla spółki Soudal Holding NV i potwierdza, że sprawozdanie finansowe jest zgodne ze skontrolowanym sprawozdaniem finansowym spółki Soudal Holding NV.*

# Zasoby ludzkie

Silny wzrost i trwały sukces Soudal są możliwe tylko dzięki wysiłkom i zaangażowaniu wszystkich pracowników firmy.

Poziom zatrudnienia w 2013 roku wzrósł do 1843 pracowników, w porównaniu do roku 2012 zwiększył się o 284 osoby. Z przejściem firmy TKK do rodziny Soudal dołączyło 218 pracowników. Niezależnie od połączenia Soudal i TKK, stan zatrudnienia zwiększa się rokrocznie o około 4% w rozbiciu na wszystkie spółki koncernu. Globalizacja firmy znajduje odzwierciedlenie również w strukturze zatrudnienia - 60% zatrudnionych jest poza Belgią. Mimo to firma jest silnie zakorzeniona w krajach Beneluksu, w szczególności w Turnhout.

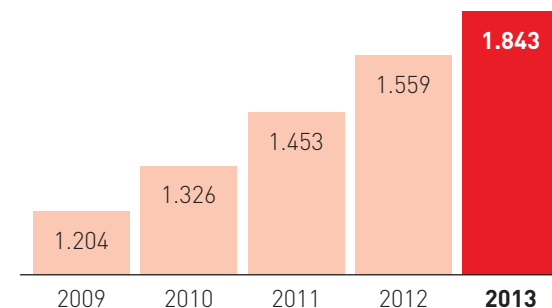
Każdego roku Soudal inwestuje w szkolenia i doskonalenie swoich pracowników, tak aby zwiększyć wydajność i skuteczność działań w każdej dziedzinie. W związku z wdrożeniem systemu SAP przeprowadzono w 2013 roku rekordową ilość 11 478 godzin szkoleń.

W firmie wysoko cenione są koleżeństwo i praca zespołowa. Pod koniec maja 2013 r. odbyło się już po raz ósmy tradycyjne międzynarodowe spotkanie pracowników Soudal i ich rodzin - Soudal Trophy. Integracji sprzyjała zacięta

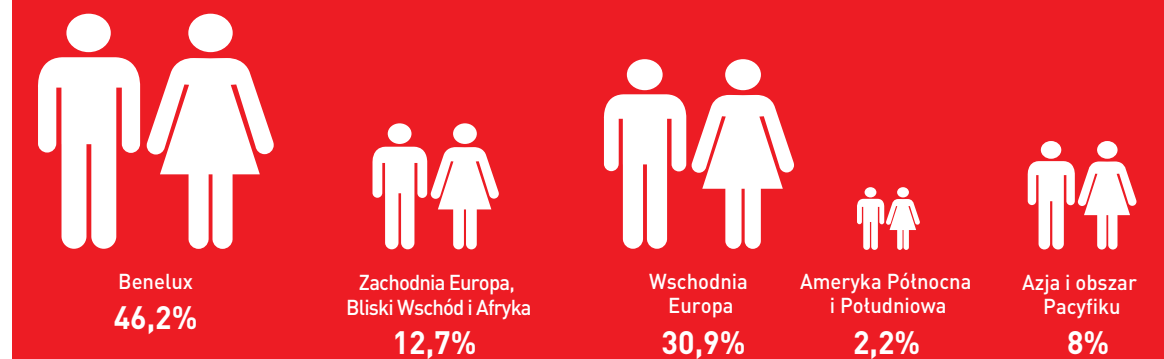
rywalizacja w czasie zabaw i konkurencji sportowych. Udział wzięły między innymi reprezentacje z Polski, krajów nadbałtyckich, Wielkiej Brytanii, Chin.

Soudal chce być postrzegany jako pracodawca zaangażowany społecznie na obszarze swojej lokalnej działalności. Oprócz szerokiej oferty socjalnej skierowanej do pracowników, Soudal wspierał w 2013 roku wiele wydarzeń i instytucji lokalnych takich jak Centrum Kultury De Warande w Turnhout, centrum Sztuki De Singel w Antwerpii czy szkolenia grup juniorskich klubu piłkarskiego KV Turnhout.

## Zatrudnienie (w latach)



## Zatrudnienie w regionach



# Skonsolidowany rachunek zysków i strat

<b>SKONSOLIDOWANY RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT (w 1.000 euro)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>		<b>20.993</b>	<b>19.962</b>
<b>Przychody razem</b>	<b>469.133</b>	<b>418.203</b>	<b>Wynik z działalności podstawowej</b>		
Sprzedaż produktów	461.299	410.650	Przychody nadzwyczajne	184	251
Zmiana stanu zapasów produktów gotowych i robót w toku	3.933	2.509	Koszty nadzwyczajne	1.030	112
Pozostałe przychody operacyjne	3.901	5.044	<b>Wynik brutto</b>	<b>20.147</b>	<b>20.101</b>
<b>Koszty operacyjne</b>	<b>441.615</b>	<b>395.234</b>	Przeniesienie z i do podatku odroczonego	-161	-348
Surowce, materiały eksploatacyjne i towary do odsprzedaży	294.298	261.994	Podatek dochodowy	3.728	3.501
Usługi i inne materiały	60.084	54.577	<b>Wynik netto</b>	<b>16.580</b>	<b>16.948</b>
Wynagrodzenia, koszty ubezpieczeń społecznych i emerytur	71.867	66.060	Udziały osób trzecich	143	214
Amortyzacja rzeczowych i niematerialnych aktywów trwałych	12.586	11.201	Udziały grupy	16.437	16.734
Zmiana stanu odpisów zapasów, produkcji w toku i należności	1.183	287			
Zmiana stanu rezerw na zobowiązania i obciążenia	-58	314			
Pozostałe koszty operacyjne	1.655	801			
<b>Wynik działalności operacyjnej</b>	<b>27.518</b>	<b>22.969</b>			
Przychody finansowe	4.009	5.110			
Koszty finansowe	10.534	8.117			

# Bilans skonsolidowany

## BILANS SKONSOLIDOWANY (w 1.000 euro)

	2013	2012		2013	2012
<b>Środki trwałe</b>	<b>100.370</b>	<b>82.910</b>	<b>Kapitał własny</b>	<b>104.933</b>	<b>104.933</b>
Wartości niematerialne i prawne	8.912	5.540	Kapitał własny przypadający na Grupę	119.079	101.049
Rzeczowe aktywa trwałe	88.942	75.095	Udziały mniejszościowe	3.480	3.884
Grunty i budynki	52.782	48.974	<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>42.600</b>	<b>29.425</b>
Instalacje, maszyny i urządzenia	18.144	17.988	Rezerwy na zobowiązania i obciążenia	4.160	3.472
Meble i pojazdy	4.314	3.179	Podatek odroczoney	825	5
Leasing i inne podobne prawa	1.203	1.880	Zobowiązania finansowe	37.614	25.922
Pozostałe środki trwałe	862	1.079	Pozostałe	7	26
Środki trwałe w budowie	11.637	1.995	<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>103.954</b>	<b>80.093</b>
Aktywa finansowe	2.516	2.275	Bieżąca część zobowiązań płatnych po 1 roku	10.434	6.734
<b>Aktywa obrotowe</b>	<b>168.749</b>	<b>131.541</b>	Zobowiązania finansowe	37.851	28.355
Należności po roku	2.724	1.456	Należności handlowe	39.241	27.122
Zapasy i kontrakty w toku	63.682	51.692	Zaliczki otrzymane na poczet kontraktów w toku	126	45
Należności handlowe	78.186	62.734	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych i zobowiązań podatkowych	12.451	9.879
Inne należności	8.500	5.756	Inne kwoty należne	744	4.775
Inwestycje	358	394	Rozliczenia międzyokresowe	3.107	3.183
Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	13.700	7.586	<b>Zobowiązania razem</b>	<b>269.119</b>	<b>214.451</b>
Rozliczenia międzyokresowe	1.598	1.923			
<b>Aktywa, razem</b>	<b>269.119</b>	<b>214.451</b>			

Wszystkie spoiny na tym nowym stadionie piłkarskim zostały wykonane z użyciem produktów Soudal.



Ghelamco Arena, Belgia

[www.soudal.pl](http://www.soudal.pl)



SODAL SP. Z O.O., ul. Gdańska 7, Cząstków Mazowiecki, 05-152 Czosnów, Tel. 22 785 90 40, Fax: 22 785 90 40